

Analisi

La struttura dei costi nel conto economico degli editori si fa sempre più pressante. L'aumento esponenziale del costo della carta a causa di chiusura di cartiere, accorpamenti di stabilimenti produttivi, diversificazione verso produzione di biocarburante di parte del legno materia prima. A questa si sono aggiunti i costi dei trasporti che sono lievitati anche a causa dell'aumento del carburante.

Bisogno

Emerge la necessità di diminuire i costi ove possibile aggredendo anche i costi che apparentemente sembrano marginali.

Strategia

“Essere uniti per essere più forti e competitivi”. Coordinare la forza di un gruppo di editori aggregato al fine di negoziare e acquistare beni e servizi a prezzi più vantaggiosi.

Broker Corriere Espresso

Gli operatori Corriere Espresso hanno aumentato le tariffe per necessità e per opportunità. Nel mercato esistono alcuni Broker di logistica e trasporto. Sono stati interpellati per formulare un'offerta. Tra questi due sono di maggior rilievo e interesse: Spediamo Pro e Dielle Logistic. Le due offerte sono state analizzate e quella di Dielle Logistic risulta migliore sia sotto il profilo economico con una differenza complessiva del -5,4% sia sotto l'aspetto del servizio offerto che risulta differenziato per ogni esigenza. A seconda delle esigenze del cliente dell'editore viene proposto un servizio ad hoc: dalla

consegna in contrassegno alla consegna al pianerottolo, dalla giacenza al ritiro del pacco.

Nella tabella seguente il dettaglio per ogni singola fascia di peso. Per comparare le due offerte è stato necessario ipotizzare una fascia in più per Spediamo Pro relativa a 2-3 kg e inserendo la media tra il prezzo precedente e quello successivo.

KG	Spediamo Pro	Dielle Logistic	Fuel	Fuel	Totale	Delta		Pacchi	1.957
0-2	4,49	4,00	6%	0,24	4,24	- 0,25	-5,6%	37%	724,1
2,1-3	5,01	4,00	6%	0,24	4,24	- 0,77	-15,4%	34%	665,4
3,1-5	5,53	4,90	6%	0,294	5,19	- 0,34	-6,1%	10%	195,7
5,1-10	6,89	6,10	6%	0,366	6,47	- 0,42	-6,2%	8%	156,6
10,1-20	8,08	7,20	6%	0,432	7,63	- 0,45	-5,5%	6%	117,4
20,1-30	9,84	9,00	6%	0,54	9,54	- 0,30	-3,0%	1%	19,6
30,1-50	13,67	12,20	6%	0,732	12,93	- 0,74	-5,4%	1%	19,6
50,1-70	16,40	18,00	6%	1,08	19,08	2,68	16,3%	0,5%	9,8
70,1-100	20,09	24,00	6%	1,44	25,44	5,35	26,6%	0,5%	9,8
x 100	20,09	24,00	6%	1,44	25,44	5,35	26,6%	2%	39,1

Appare chiaro che il vantaggio economico di Dielle Logistic su Spediamo Pro è molto rilevante nelle fasce fino a 50 kg dove gli editori registrano il 97% delle spedizioni. Se poi si considerano le prime tre fasce (81% delle spedizioni) la differenza è davvero significativa con picco di -15,4% su 34% di spedizioni.

Il risparmio in termini assoluti: se fossimo un'unica azienda e considerando solo 1957 spedizioni mese avremmo -610,72 euro mese e -7.328,65 euro anno. Naturalmente rispetto a Spediamo Pro, ma certamente molto di più rispetto all'attuale struttura di costo.

Riportiamo nella tabella i conteggi per singola fascia di spedizione.

KG	Spediamo Pro	Pacchi 1957	Pacchi per fascia	Totale	Dielle	con Fuel	Totale
0-2	4,49	37,0%	724,09	3.251,16	4,00	4,24	3.070,14
2,1-3	5,01	34,0%	665,38	3.333,55	4,00	4,24	2.821,21
3,1-5	5,53	10,0%	195,7	1.082,22	4,90	5,19	1.016,47
5,1-10	6,89	8,0%	156,56	1.078,70	6,10	6,47	1.012,32
10,1-20	8,08	6,0%	117,42	948,75	7,20	7,63	895,91
20,1-30	9,84	1,0%	19,57	192,57	9,00	9,54	186,70
30,1-50	13,67	1,0%	19,57	267,52	12,20	12,93	253,04
50,1-70	16,40	0,5%	9,785	160,47	18,00	19,08	186,70
70,1-100	20,09	0,5%	9,785	196,58	24,00	25,44	248,93
x 100	20,09	2,0%	39,14	786,32	24,00	25,44	995,72
				11.297,86			10.687,14
						Risparmio	- 610,72
						%	-5,4%
						mesi	12
						Risp anno	- 7.328,65

Rosario Uccellatore

[Phone +39.3487415213 – Mail: rosario.uccellatore@gmail.com]

Il risparmio diventa maggiore all'aumentare delle spedizioni. Nel caso in cui l'aumento si manifestasse soprattutto nelle prime fasce allora allora l'aumento sarebbe esponenziale. Nella tabella una ipotesi esemplificativa.

KG	Spediamo Pro	Pacchi	Pacchi per fascia	Totale	Dielle	con Fuel	Totale
0-2	4,49	39,0%	1560	7.004,40	4,00	4,24	6.614,40
2,1-3	5,01	36,5%	1460	7.314,60	4,00	4,24	6.190,40
3,1-5	5,53	10,0%	400	2.212,00	4,90	5,19	2.077,60
5,1-10	6,89	7,0%	280	1.929,20	6,10	6,47	1.810,48
10,1-20	8,08	5,0%	200	1.616,00	7,20	7,63	1.526,00
20,1-30	9,84	0,5%	20	196,80	9,00	9,54	190,80
30,1-50	13,67	0,5%	20	273,40	12,20	12,93	258,60
50,1-70	16,40	0,5%	20	328,00	18,00	19,08	381,60
70,1-100	20,09	0,5%	20	401,80	24,00	25,44	508,80
x 100	20,09	0,5%	20	401,80	24,00	25,44	508,80
				21.678,00			20.067,48
						Risparmio	- 1.610,52
						mesi	12
						Risp anno	- 19.326,24

In definitiva, si suggerisce di accettare e completare l'accordo con il broker Dielle Logistic in grado di garantire sia una maggiore economicità (si ipotizza circa -15/20% del costo attuale) sia una gamma di servizi per soddisfare tutte le esigenze. Non meno importante la possibilità di rapportarsi con il personale interno e con la proprietà in modo diretto.

Rosario Uccellatore

[Phone +39.3487415213 – Mail: rosario.uccellatore@gmail.com]